

# नीति संक्षेप

# नागरिक आवाज र सुधारको सम्भावना

## गण्डकी प्रदेशको एक अध्ययन

नागरिक असन्तुष्टि नेपालमा ऐतिहासिक रूपमा महत्वपूर्ण राजनीतिक तथा सामाजिक रूपान्तरणको उत्प्रेरक रही आएको छ। यस्ता परिवर्तनहरूले शासन प्रक्रियामा नागरिक समावेशीताको चाहना तथा अधिकारको अभ्यासलाई प्रतिबिम्बित गर्दछ। नेपालमा असन्तुष्टि ऐतिहासिक, राजनीतिक, आर्थिक र सामाजिक कारणहरूको मिश्रणबाट आएको देखिन्छ। जनआन्दोलन २०६२/६३ पछि जारी भएको अन्तरिम संविधान र त्यसको जगमा भएको निर्वाचनपछि गठित संविधानसभाको पहिलो बैठकले २०६५ जेठ १५ गते नेपाललाई सङ्घीय लोकतान्त्रिक गणतन्त्र घोषणा गयो। घोषणासँगै २ सय ३८ वर्ष लामो राजतन्त्रको अन्त्य भयो। सुरुमा नागरिकहरूले संघीय प्रणालीबाट उच्च अपेक्षा राखे तापनि धेरै ले अहिले शासनको अनिपुणता, भ्रष्टाचार, जवाफदेहिताको अभाव, असमान विकास र अपर्याप्त सेवा प्रवाहप्रति निराशा व्यक्त गर्ने गरेका छन्। राजनीतिक अस्थिरता र आर्थिक कठिनाइहरूले यी समस्याहरू भन् गहिरिई गएको देखिन्छ।

यसै पृष्ठभूमिमा, 'नागरिक आवाज र सुधारको सम्भावना : गण्डकी प्रदेशको एक अध्ययन' मार्फत नागरिक असन्तुष्टिको आयाम, अभिव्यक्ति र परिणामहरूको खोजी गर्ने जमको गरिएको छ। यसले सरकारप्रति जनताको धारणा, उनीहरूको व्यक्तिगत अनुभव र अपेक्षाहरूलाई विश्लेषण गरी नागरिक असन्तुष्टिका मूल कारणहरूबाटे बुझ्न सधाउँछ। यी दृष्टिकोणहरूसँगै, यस अनुसन्धानले शासनमा नागरिक संलग्नतासम्बन्धी प्राज्ञिक तथा नीतिगत विमर्शलाई समृद्ध बनाउँदै नागरिक असन्तुष्टिका जटिलताहरूको बुझाइका लागि भावी अध्ययनहरूका लागि महत्वपूर्ण आधारहरू प्रस्तुत गरेको छ। यो अनुसन्धानमा नीतिगत, संस्थागत तथा प्रणालीगत व्यवस्थाले नागरिकको सार्वजनिक गुनासोको सम्बोधन कसरी गर्न सकिन्दै भन्ने सुझावहरू दिइएको छ।

### अध्ययन विधि

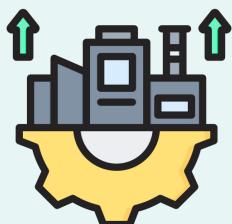
गण्डकी प्रदेशका पाँच जिल्ला-नवलपुर, गोरखा, कास्की, म्यागदी र मुस्ताङमा आधारित यस अध्ययनले नागरिक असन्तुष्टिको अन्वेषण गर्न गुणात्मक अनुसन्धान विधि प्रयोग गरेको छ। प्रदेशका भौगोलिक विविधताहरूलाई समेट्नका लागि यी जिल्लाहरूलाई उद्देश्यात्मक रूपमा चयन गरिएको हो। यसमा हिमाल, पहाड र तराईका क्षेत्रहरू समावेश गरिएका छन्। प्रत्येक जिल्लामा एक नगरपालिका र एक गाउँपालिका गरी कुल १० ओटा स्थानीय तहहरूमा यो अध्ययन गरिएको छ। कूल २० ओटा समूहगत छलफल गरिएको थियो जसमा १ सय ३२ सहभागीहरू थिए। यसलाई आर्थिक समूह (किसान, व्यवसायी, निजी क्षेत्रका सरोकारवालाहरू) र सामाजिक-राजनीतिक समूह (महिला, युवा, सीमान्तकृत समुदायका प्रतिनिधिहरू, राजनीतिक कार्यकर्ता) मा विभाजन गरिएको थियो। त्यस्तै २४ जना

प्रमुख सूचनादातासँग अन्तर्वार्ता लिइएको थियो । जसमा निर्वाचित जनप्रतिनिधि, सरकारी अधिकारी, सामुदायिक अगुवा र सञ्चारकर्मीहरू समावेश थिए । असन्तुष्टिका धारणा, कारण, व्यक्त गर्ने तरिका र तिनका प्रभावहरू बारे जानकारी लिन अर्ध-संरचित प्रश्नावलीको प्रयोग गरिएको थियो ।

यो अध्ययनले गण्डकी प्रदेशबाट गुणात्मक दृष्टिकोणहरू प्रस्तुत गरे तापनि, यसका निष्कर्षहरू निश्चित सीमितताहरूको अधीनमा रहेका छन् । जसमा परिणामहरूको सीमित सामान्यीकरण, समूह संरचनाका कारण सम्भावित पूर्वाग्रहपूर्ण प्रतिक्रिया र व्यक्तिगत धारणा तथा अनुभवको विषयगत स्वभाव समावेश भएका कारण विभिन्न सन्दर्भहरूमा यसको निष्कर्ष फरक हुन सक्छ ।

## आध्ययनका प्रमुख निष्कर्षहरू

### नागरिक सन्तुष्टिका विषयहरू



स्थानीय प्रशासनिक प्रक्रियाहरू सहज बनाइएको, सडक, बिजुली, खानेपानी तथा स्वास्थ्य सेवाजस्ता पूर्वाधारमा देखिने गरी भएको सुधारलाई नागरिकहरूले सराहना गरेका छन् । स्थानीय स्तरमै सेवा पाउन सकिने सुविधालाई उल्लेखनीय प्रगतिको रूपमा बारम्बार उल्लेख गरिएको थियो । वडाध्यक्षहरूलाई सर्वसाधारणले सजिलै भेट्न सक्ने, गुनासा सुन्ने र विवाद समाधानमा सक्रिय भूमिका खेल्ने भनेर सकारात्मक रूपमा हेने गरिएको पाइयो ।

प्रत्येक स्थानीय स्तरमा गठन भएका न्यायिक समितिहरूको केही कार्यात्मक कमजोरीहरूको बाबजुद पनि, जनताले यसको स्थापनाले विगतको तुलनामा न्याय समुदायहरूको नजिक त्याएको महसुस गरेका छन् । कोभिड-१९ महामारीका समयमा स्रोत परिचालन र राहत कार्यहरू व्यवस्थापन गर्ने क्षेत्रमा स्थानीय सरकारले देखाएको प्रभावकारी नेतृत्वको प्रशंसा गरिएको पनि पाइयो ।

### नागरिक असन्तुष्टिका विषयहरू



सार्वजनिक सेवा प्रवाह, स्पष्ट रूपमा, नागरिक असन्तुष्टिको एक महत्वपूर्ण क्षेत्रको रूपमा देखा परेको छ । नागरिकहरूले स्थानीय सरकारी कार्यालयहरूको पहुँचमा सुधार भएको स्वीकार गरे तापनि, उनीहरूले निरन्तर प्रशासनिक बिलम्बप्रति निराशा व्यक्त गरेको पाइयो । शिक्षा, रोजगारी र सेवा प्रवाह लगायतका महत्वपूर्ण क्षेत्रहरू भन्दा भौतिक पूर्वाधारमा धेरै जोड दिइएको भन्दै आलोचना गरेको पाइयो । सेवा वितरणमा भौगोलिक असमानताले नागरिक असन्तुष्टिलाई अझ बढाएको देखियो । ग्रामीण समुदायहरूले शहरी केन्द्रहरूको तुलनामा बढ्दो रूपमा बेवास्ता गरेको महसुस गरेको पाइयो ।

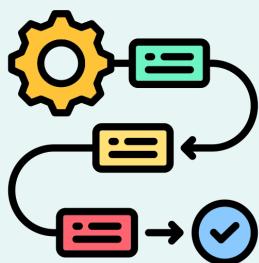
प्रदेश र केन्द्र सरकारले स्थानीय आवश्यकतालाई ख्याल नगरेको नागरिकहरूले बताए । नागरिकहरूद्वारा प्रदेश सरकारको प्रभावकारिता प्रत्यक्ष नदेखीएको र यसलाई महत्वकांक्षी योजनाका रूपमा मात्र हेरिएको पाइयो । त्यस्तै गरी, नीतिगत छलफल र निर्णय प्रक्रियामा नागरिकको न्यून सहभागिता रहेको पाइयो ।

क्षेत्र-विशिष्ट विश्लेषणले शिक्षा, स्वास्थ्य र रोजगारीका क्षेत्रहरू भित्र रहेका समस्याहरूसँग नागरिक निराश रहेको पाइयो । वर्तमान शिक्षा प्रणालीले रोजगारी सिर्जना गर्न नसकेको र यसमा राजनीतीकरण भएको प्रति चासो व्यक्त

गरिएको थियो । स्वास्थ्य सेवाहरूमा चिकित्सा कर्मीहरूको अभाव तथा अपर्याप्त बीमाको सामना गर्दै आएको जसले गर्दा नागरिकले महँगो निजी विकल्पहरूमा भर पर्नु पर्ने बाध्यता प्रति निराशा व्यक्त गरेको पाइयो ।

आर्थिक परिदृश्यले नागरिकहरू र स्थानीय व्यवसायहरूका लागि थप चुनौतीहरू प्रस्तुत गरेको देखियो । अत्यधिक र विभिन्न शीर्षकमा कर सङ्कलन गरिएको भनी आलोचना गरेको पाइयो । कृषि उत्पादकहरूले सीमित बजार पहुँचसँग संघर्ष गरेका र राजनीतिक पक्षपातले आर्थिक अवसरहरूलाई विकृत गरेको अनुभव व्यक्त गरे । यस्ता र अन्य आर्थिक तथा सामाजिक दबावहरूले युवाहरू अन्यत्र अवसरहरू खोज्दै विदेशिने प्रवृत्तिमा योगदान पुऱ्याएको देखियो ।

## असन्तुष्टि व्यक्त गर्ने तरिकाहरू



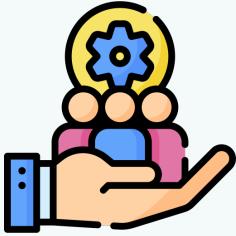
आफ्ना असन्तुष्टि व्यक्त गर्न नागरिकहरूले विभिन्न औपचारिक तथा अनौपचारिक माध्यमहरू प्रयोग गरेको पाइयो । जसअन्तर्गत औपचारिक गुनासो दर्ता गर्नु, सार्वजनिक सुनुवाइमा सहभागिता जनाउनु, सामाजिक सञ्जालको प्रयोग प्रमुख माध्यमहरू थिए । सार्वजनिक प्रदर्शन र मिडियाको संलग्नता पनि गुनासो व्यक्त गर्ने माध्यमका रूपमा थिए । सरोकारवाला निकायहरूसँग प्रत्यक्ष संवाद गर्ने प्रयास (जस्तै सार्वजनिक सुनुवाइ) प्रचलित भए तापनि उठाइएका मुद्दाहरूमा सरोकारवाला निकायले आवश्यक प्रतिक्रिया नदिने गरेका कारण ती प्रायः प्रभावकारी नरहेको अनुभव गरेको पाइयो । ग्रामीण क्षेत्रमा हुने राजनीतिक पक्षधरताले स्थानीय प्रयास तथा प्रभावकारिता कमजोर रहेको पाइयो । जसका कारण धेरै नागरिकले प्रत्यक्ष संवादमा निर्भर रहनु परेको बताए । यी चुनौतीहरूका बाबजुद, स्थानीय तहमा गरिएको परिचालनले असन्तुष्टिहरू उजागर गर्न र एकबद्ध भई पैरवी गर्न महत्वपूर्ण भूमिका खेलेको पाइयो ।

आफ्नो असन्तुष्टि सामाजिक सञ्जालबाट व्यक्त गर्ने नागरिकहरूले प्रायः धम्कीपूर्ण व्यवहार जस्ता गम्भीर प्रतिकूल प्रतिक्रियाहरू भोग्नुपर्ने अवस्था देखिएको पाइयो । राजनीतिक व्यक्तित्वहरूको आलोचना गर्नेहरूले अनलाइन माध्यमहरूबाट दुर्घटनाहरू र डरको सामना गर्नुपरेको जसले गर्दा केहीले सामाजिक सञ्जाल बन्द गर्न बाध्य हुनुपर्ने अवस्था सिर्जना भएको पाइयो । राजनीतिक प्रतिशोधको कारण स्रोतसाधन, अवसर र रोजगारीबाट पनि बहिष्कृत हुन परेको, एक प्रकारको डरको वातावरण सिर्जना गरेको र अभिव्यक्ति स्वतन्त्रतालाई अभ बढी निष्क्रिय गरेको देखियो ।

## असन्तुष्टि व्यक्त गद्दको परिणामहरू



आफ्नो असन्तुष्टि सामाजिक सञ्जालबाट व्यक्त गर्ने नागरिकहरूले प्रायः उत्पीडन र धम्कीपूर्ण व्यवहार जस्ता गम्भीर प्रतिकूल प्रतिक्रियाहरू भोग्नुपर्ने अवस्था देखिएको पाइयो । राजनीतिक व्यक्तित्वहरूको आलोचना गर्नेहरूले अनलाइन माध्यमहरूबाट दुर्घटनाहरू र डरको सामना गर्नुपरेको जसले गर्दा केहीले सामाजिक सञ्जाल बन्द गर्न बाध्य हुनुपर्ने अवस्था सिर्जना भएको पाइयो । राजनीतिक प्रतिशोधको कारण स्रोतसाधन, अवसर र रोजगारीबाट पनि बहिष्कृत हुन परेको, एक प्रकारको डरको वातावरण सिर्जना गरेको र अभिव्यक्ति स्वतन्त्रतालाई अभ बढी दमन गरेको देखियो ।



सार्वजनिक सुनुवाइ र सहयोग डेस्कजस्ता विद्यमान प्रणालीहरू सुस्त, प्रभावहीन र राजनीतिक छायाँबाट मुक्त हुन नसकेको बताइयो । सञ्चारमाध्यम वा राजनीतिक समूहले विषयहरू उठान गरेपछिमात्रै प्रायः गुनासोहरूको सम्बोधन हुने गरेको उत्तरदातहरूले बताए । सार्वजनिक सुनुवाइहरूमा राजनीतिक कार्यकर्ताहरूले प्रभुत्व जमाएको र गुनासो सुन्ने प्रणाली उपयोगी नभएको देखियो । टोल तथा वडास्तरीय बैठकहरूले नागरिकलाई समस्याहरू उठाउन मौका दिएको भएता पनि समस्या समाधान विरलै हुने गरेको देखियो । प्रणालीगत असन्तुष्टि समाधानका लागि प्रदेश र केन्द्र सरकारले नीतिगत कदम चाल्न आवश्यक देखिएको भए पनि ती नागरिकको पहुँचमा नभएको पाइयो ।

## निष्कर्षहरूको विश्लेषण

### असन्तुष्टिका स्रोतहरू

नेपालको संविधान २०७२ जारी भएपछि नेपालमा औपचारिक रूपमा सङ्घीय शासन व्यवस्थाको शुरुआत भएता पनि यो व्यवस्थामा पनि नागरिकहरूको सामाजिक-आर्थिक अवस्थामा अपेक्षाअनुसार सुधार हुन नसक्दा नागरिक तहमा असन्तुष्टि सिर्जना भएको देखिन्छ । नागरिकले सरकारी तथा प्रशासनिक अनिपुणता, भ्रष्टाचार र कमजोर सेवा प्रवाहको सामना गर्नु परिरहेको छ । स्रोतहरूको असमान वितरण र प्रशासनिक प्रक्रियाहरूमा रहेको अक्षमता, विशेषगरी युवाहरूको उच्च आप्रवासनजस्ता पक्षहरूले यसलाई अभ जटिल बनाएको छ । निर्वाचित प्रतिनिधिहरूले चुनावका समयमा गरेका बाचाहरू पूरा हुन नसक्नु र स्थानीय सरकारलाई लगाइएका वित्तीय र प्रशासनिक सीमाका कारण सार्वजनिक अपेक्षा र यथार्थवीचको दूरी बढाएको छ । प्रभावकारी सञ्चारको अभाव र सुस्त प्रशासनिक प्रक्रियाले नागरिकको विश्वासमा कमी ल्याएको छ । यस्ता विषयमा अर्थपूर्ण परिवर्तन हुन नसक्दा नागरिकमा असन्तुष्टि चुलिएको छ ।

### असन्तुष्टिको चक्र

कुनै पनि सानो समस्या, जसको समयमै सम्बोधन नगरिए असन्तुष्टिको सुरुआत हुन्छ । गुनासो सुन्ने कमजोर प्रक्रिया, प्रशासनिक सुस्तता र राजनीतिक हस्तक्षेप बढौ जाँदा प्रणालीमाथि नै प्रश्न चिन्ह लाग्ने हुन्छ । समयसँगै यसले निरन्तर असन्तुष्टिको सिर्जना गर्दछ । जसका कारण व्यक्तिहरू नागरिक संलग्नताबाट नै बाहिरिन थाल्छन् र कति अवस्थामा प्रदर्शनमा संलग्न हुन थाल्छन् । व्याप्त गुनासोको प्रसारणमा सामाजिक सञ्जालहरूले भूमिका निर्वाह गर्दछन् तर सामाजिक सञ्जालबाट आउने सूचना कतिपय बेला गलत पनि हुन सक्छन् । संस्थागत प्रतिक्रिया नुहँदा असन्तुष्टि गहिरो निराशामा परिवर्तन हुन पुग्छ । दीर्घकालीन असन्तुष्टिले अन्ततः लोकतान्त्रिक मान्यताप्रतिको विश्वासमा हास ल्याउँछ । यसले सामाजिक अशान्तिको अवस्था सिर्जना गर्दै भने कहिलेकाहीं राजतन्त्रका लागि गरिएका आत्मानजस्ता राजनीतिक परिवर्तनको पश्चागामी सम्भावनातर्फ डोच्याउन सक्छ ।

### शक्ति र अधिकारमा रहेका व्यक्तिहरू

सरकारी कार्यालयहरूमा रहेका अधिकारी र जनप्रतिनिधिहरूसँग सम्बन्धित गुनासाहरू बढी देखिएका छन् । सत्ता र शक्तिप्रति असन्तुष्टि मुख्य रूपमा असमान स्रोत वितरण, सेवामा पक्षपात र विशेष गरी स्थानीय तहको प्रणालीमा पहुँचको कमीका कारण उत्पन्न भएको देखिएको छ । यसको गुनासो नागरिकले औपचारिक माध्यमको सदृश सामाजिक सञ्जाल मार्फत व्यक्त गर्न थालेका छन् । राजनीतिक विपक्षी दलहरूले सरकारको आलोचना गर्ने, सीमान्तकृत समुदायहरूले भेदभावविरुद्ध आन्दोलन गर्ने र नागरिकले प्रशासनिक सेवाहरूको विरोध गर्ने गरेका घटनाहरूलाई उदाहरणका रूपमा लिन सकिन्छ । बढो असन्तुष्टिले वैकल्पिक नेतृत्वको आवश्यकता र औचित्य स्थापित गर्न मद्दत पुऱ्याउन सक्छ । परम्परागत

सत्ता संरचनाप्रति विश्वासको सङ्कट र त्यससँगको असहमतिले शासकीय ढाँचाप्रति जनताको असन्तुष्टि र असहमति मुखरित भएको छ ।

## सामाजिक सद्भाव र नागरिक असन्तुष्टि

गण्डकी प्रदेशमा (मुख्यतः यो अनुसन्धानका लागि छनोट गरिएका जिल्लाहरू) सामाजिक सद्भाव कायम रहेको देखाएको छ । तर, राजनीतिक र आर्थिक समस्याहरूले सामाजिक एकतालाई क्रमशः कमजोर बनाउदै लगेको हो की भन्ने तर्फ अनुसन्धानले सङ्केत गरेको छ । स्थानीय स्तरमा राजनीतिक असहिष्णुताका कारण नागरिकविचमै ध्रुवीकरण बढौदै गई राष्ट्रिय स्तरका द्वन्द्वभन्दा पनि गहिरो सामाजिक विखण्डन सिर्जना गर्न सक्ने सङ्केत पाइन्छ । शासनका कमजोरीहरू र आर्थिक असन्तुष्टि सामाजिक अशान्तिमा रूपान्तरण हुन सक्ने सम्भावना छ, जसले समुदायको विश्वास र सामूहिक कार्यक्रमतालाई न्यून पार्न सक्छ । यस्ता प्रणालीगत समस्याहरूको समाधान नगरिए विकासका प्रयासहरू अवरुद्ध हुने र स्थानीय शासन अस्थिर बन्ने सम्भावना रहन्छ ।

## अप्रभावकारी शासन संयन्त्रहरू

नेपालको तीनै तहको शासन प्रणालीमा देखिँदै आएको संस्थागत कमीकमजोरी र जबाफदेहिताको कमीजस्ता कारणले नागरिकहरू असन्तुष्ट हुनुमा मद्दत गरेको पाइयो । स्रोतको सीमा, असमान वितरण र नीतिगत कमजोरीले कार्यप्रणालीको विश्वासमा क्षति पुऱ्याएको छ । स्थानीय सरकारहरूले प्राकृतिक स्रोतबाट राजस्व सङ्कलन गर्दा पनि वित्तीय अभाव भेलिरहेका छन् । उदाहरणका लागी अन्तर्पूर्ण संरक्षण क्षेत्र परियोजना र स्थानीय पालिकाहरूबीचको द्वन्द्वले नदीहरूबाट बालुवा उत्खननजस्ता आयआर्जनका गतिविधिमा स्थानीय तहले अवरोधको सामना गर्नुपरेको छ । प्रकृति संरक्षणका नाममा भएको अवरोधले समुदायिक विकासमा बाधा पुगेको भन्ने गुनासो व्याप्त रहेको छ ।

## अपर्याप्त नागरिक सहभागिता र संलग्नता

नागरिकमा देखिएको असन्तुष्टिले नागरिक सहभागितामा कमी ल्याउन मद्दत पुऱ्याएको देखिन्छ । युवाले आफूहरूलाई निर्णय प्रक्रियाबाट अलग परिएको महसुस गरेको र सरकारप्रति अविश्वास गरेको देखिन्छ । जब नेतृत्वले जनताको सुझावलाई बेवास्ता गर्दै तथा विपक्षीको आवाजलाई नजरअन्दाज गरी राजनीतिक रूपमा जोडिएका समूहलाई प्राथमिकता दिन्छ, त्यसले आमनागरिकमा कुशासन र भ्रष्टाचार भएको आशंकाप्रतिको धारणा बलियो बनाउन सघाउँछ । सामुदायिक सहभागितालाई उजागर गर्ने नागरिक समाज सङ्कुचित हुँदै गएको देखिन्छ । यसले सामाजिक एकतालाई कमजोर पार्दै भन्ने न्यून सहभागितालाई बढावा दिँदै शासन र लोकतान्त्रिक प्रक्रियाहरूलाई कमजोर पार्दै । तसर्थ, सार्थक समावेशीकरण नभएको अवस्थामा असन्तुष्टि गहिरिँदै जान्छ । यसले नेपालको नागरिक संलग्नताको प्रकृयामा दीर्घकालीन क्षति पुऱ्याउँछ ।

## बढ्दो युवा पलायन

नेपालमा युवाको पलायनले शासनको असफलतालाई प्रतिबिम्बित गर्दै । युवाले बेरोजगारी, न्यून ज्याला र अवसरहरूमा अभावको सामना गरिरहेका छन् । तसर्थ विदेशिनुलाई युवाहरूले एकमात्र व्यवहारिक विकल्पको रूपमा हेर्ने गरेका छन् । ठूलो सङ्ख्यामा दक्ष कामदारहरूको पलायनले समुदायलाई कमजोर बनाउँछ । यसले स्थानीय शासनको जवाफदेहितालाई कमजोर बनाउँछ भने सामाजिक संरचनाहरूमा बाधा पुऱ्याउँछ । दक्ष मानवीय स्रोतको कमीले कमजोर समूहको स्वास्थ्य सेवामा पहुँच घटेको छ भने, विकास परियोजना, कृषिजन्य कार्य तथा अन्त्येष्टि संस्कारमासमेत समस्या देखिन छन् । स्वदेश फर्केकाहरूले सीप ल्याए तापनि पुनःएकीकरण कार्यक्रम र आर्थिक प्रोत्साहनको अभावले पुनः विदेशिन बाध्य हुनुपर्ने चक्रले निरन्तरता पाइरहेको छ । देशभित्र बस्दा फाइदा नहुने भन्दै परिवारले नै युवालाई देश छोड्न दबाव दिइरहेको पाइन्छ । रोजगारी सिर्जना गर्ने र जीवनस्तर उकास्नेजस्ता कार्य नगरेसम्म यो प्रकृयामा कमी आउने छैन । यसले देशको सामाजिक र आर्थिक संरचनालाई क्रमशः क्षयीकरण गरिरहेको छ ।

## सुम्कावहरूः

१. तीनै तहका सरकारको भूमिका तथा जिम्मेवारीलाई स्पष्ट रूपमा परिभाषित गरी तीनै तहबीचको सहकार्यलाई मजबुत बनाउन जरुरी देखिन्छ । यसले नागरिकको अपेक्षा पूर्ति गरी, शासकीय व्यवस्था सुधार गर्न र निर्धारित भूमिकाहरूका आधारमा सबै तहमा शक्ति र स्रोतहरूको न्यायपूर्ण वितरण सुनिश्चित गर्न मद्दत पुऱ्याउँछ ।
२. व्यापार सुदृढीकरणका लागि पहलहरू गर्ने, दर्ता प्रक्रियालाई मूलधारमा ल्याउने, एकद्वार सेवा प्रवाहको निर्माण गरी उद्यमीलाई अनुदानको व्यवस्थासहितको मजबुत आर्थिक विकासको पहल गर्नु जरुरी छ । स्थानीय उत्पादनको वृद्धि तथा बजारको सुनिश्चितता, स्थानीय व्यवसायी तथा उद्यमीहरूको संरक्षण गर्न प्रशासनिक अवरोध हटाउने अनि वित्तीय तथा प्रणालीगत सुधार गर्नुपर्छ ।
३. पक्षपातरहित उपायहरूलाई मजबुत बनाउन आवश्यक देखिन्छ । पारदर्शी स्रोत वितरण सुनिश्चित गर्न, योग्यतामा आधारित चयन प्रणाली मजबुत गर्न, स्वतन्त्र अनुगमन निकायहरूको स्थापना गर्न र लाभग्राहीहरूको विवरण सार्वजनिक गर्न आवश्यक छ ।
४. नागरिकको सहभागिता बढाउन सार्वजनिक सुनुवाइ, सहभागितात्मक बजेटिङ, नागरिक र सरकारबीच निरन्तर संवाद गर्ने प्रक्रियाको थाली गर्नुपर्छ । नागरिक समाज सङ्गठनहरूको सुदृढीकरण गर्न राजनीति हस्तक्षेप मुक्त नागरिक समाजका लागि पहल गर्नुपर्छ ।
५. कर सङ्कलनमा देखिएको जटिलता कम गर्न, राजस्वको प्रयोगमा पारदर्शिता सुनिश्चित गर्न, साना तथा स्थानीय व्यवसाय प्रवर्द्धन गर्न प्रगतिशील संरचनाहरू कार्यान्वयन गर्न र कर बाँडफाँडका लागि स्पष्ट निर्देशिकाहरू तयार पारी लागु गर्न आवश्यक छ ।
६. युवाको पलायन रोक्ने कार्यक्रमलाई सुदृढ बनाउन आवश्यक देखिन्छ । शिक्षालाई रोजगारको आवश्यकतासँग तालमेल गर्न, समयसापेक्ष पारिश्रमिक निर्धारण गर्न स्थानीय स्टार्टअप इन्क्युबेशन (क्तव्यतात्त्व अनुग्रह अवधारणा) केन्द्रहरू स्थापना गर्न, बजारमुखी सीप प्रशिक्षण प्रदान गर्न र फर्किएका आप्रवासीहरूको सीपको उपयोग गर्ने नीति तथा कार्यक्रम तय गर्न आवश्यक छ ।
७. नागरिकमा व्याप्त असन्तुष्टिको मुख्य कारण कमजोर सार्वजनिक सेवा प्रवाह रहेकाले यसको सुधार अत्यन्त आवश्यक छ । यसका लागि सेवा गुणस्तर मापदण्डहरू निर्धारण गर्ने, अनिवार्य सार्वजनिक लेखाजोखासहितको मापदण्डहरू लागु गर्ने, स्वास्थ्य, शिक्षा र पूर्वाधार क्षेत्रमा विशेष ध्यान दिनु जरुरी छ । नागरिक प्रतिक्रिया तथा गुनासो सुन्ने प्रणाली विकास गर्नुपर्ने आवश्यकता रहेको छ ।
८. सार्वजनिक गुनासो सुन्ने प्रणालीलाई सुधार गर्न जरुरी देखिन्छ । सबै सेवा प्रदायक निकायहरूमा डिजिटल प्रणाली स्थापना गर्नुका साथै प्रशिक्षित कर्मचारीहरू र पारदर्शी प्रक्रिया अवलम्बन गर्नु पर्छ । यसले शासनप्रति विश्वास पुनःस्थापित गर्न र असन्तुष्टिलाई कम गर्न मद्दत पुऱ्याउँछ । नागरिकका गुनासोहरूको अर्थपूर्ण समाधान सुनिश्चित गर्नुपर्छ ।



Gahanapokhari Marg-5, Kathmandu  
(977) 9841370244  
contact@socialchange.org.np  
www.socialchange.org.np



77 Kunwar Marg, Kathmandu-31, Nepal  
(977) 1 4564599  
info@purakasia.org  
www.purakasia.org

यो अध्ययनलाई पुरक एशियाले सहयोग गरेको थियो । यस प्रकाशनमा व्यक्त गरिएका विचारहरू लेखकहरूका हुन् र यसले पुरक एशियाको आधिकारिक नीति वा स्थितिलाई प्रतिविम्बित गर्दैन ।